2026 年度　入学者選抜
［指定校推薦　キリスト教同盟校推薦　全国キリスト者推薦］
経営学部

小論文

注　　意

1. 問題は全部で（ 1 ）ページである。
2. 解答はすべて解答用紙に書きなさい。
3. 解答用紙は必ず提出のこと。
［問題は提出する必要はない。］
4. 試験開始の指示があるまでは、問題冊子を開いてはならない。

近年、企業活動において製品やサービスを安定的に提供し続けるための「サプライチェーン」の重要性が高まっている。
ところで、サプライチェーンが寸断される事態（製品供給が停止する事態）が相次いで発生しており、多くの企業が大きな打撃を受けている。そのため、安定的で持続可能なサプライチェーンを再構築することが、企業経営における重要課題となっている。
ここで、サプライチェーンとは、原材料の調達から製品の製造、物流、販売に至るまでの一連の流れを指し、顧客に製品を届けるまでの過程全体を含むものとする。

以下の問題に答えなさい。

問題：
企業が今後直面しうるサプライチェーン寸断の要因について冒頭で何点か示し、その要因の中から一つを選び、あなたが経営者ならどのような対応を取るかを理由とともに述べなさい。あわせて、その対応のメリットとデメリットも述べなさい。